

令和2年度
善通寺市財務書類
～統一的な基準～

総務部政策課
令和4年3月

1 はじめに

現在の地方公共団体の会計は、単年度における現金の収支を管理する「現金主義会計」が採用されており、決算書もこれに基づいて作成されています。

この現金主義会計では、これまでに整備した社会資本（資産）の状況や今後返済すべき地方債等（負債）の残高など、ストック情報がわかりにくいという側面があったことから、全国の地方公共団体では、総務省からの指針に基づき、「総務省方式改訂モデル」や「基準モデル」、又は「東京都方式」などといった複数の方法により財務書類を作成してきました。

しかし、複数の作成方法が存在するため、団体間の比較が難しいことのほか、本格的な複式簿記の導入が進まない、固定資産台帳の整備が十分でないといった課題がありました。

このような状況の中、平成27年1月に総務省から「統一的な基準による地方公会計マニュアル」が示され、平成29年度までに全ての地方公共団体がこの基準により財務書類を作成するよう要請されました。

善通寺市では、平成27年度より固定資産台帳の整備に取り組み、平成28年度決算から統一的な基準による財務書類を作成・公表しています。

今後は、一層比較可能となった財務書類について他団体との比較・分析を行い、善通寺市の財政状況の特徴や課題を明らかにし、その後の予算編成に活用するなど、更なる財政運営の健全化に努めてまいります。

2 対象となる会計範囲

統一的な基準による財務書類の対象範囲は以下のとおりです。

	一般会計等	一般会計			全体財務書類の対象範囲
	普通寺市	特別会計	公営企業 会計	法適用	
	法非適用			特別会計農業集落排水	
				特別会計太陽光発電	
	特別会計国民健康保険				
特別会計介護保険					
特別会計介護予防サービス					
特別会計後期高齢者医療					
一部事務組合・広域連合	中讃広域行政事務組合（一般会計）				
	中讃広域行政事務組合（仲善グリーンセンター）				
	中讃広域行政事務組合（瀬戸グリーンセンター）				
	香川県市町総合事務組合（消防）				
	香川県後期高齢者医療広域連合（一般会計）				
	香川県後期高齢者医療広域連合（後期高齢者医療事業）				
	まんのう町外三ヶ市町山林組合				
	まんのう町外三ヶ市町（七箇地区）山林組合				
	まんのう町外二ヶ市町（十郷地区）山林組合				
	香川県広域水道事業団				
第三セクター	普通寺市土地開発公社				
	（公財）ハートスクエア普通寺				
	（株）まんでがん				
	（公財）普通寺市農地管理公社				
					連結財務書類の対象範囲

3 財務書類の概要

財務書類は、貸借対照表、行政コスト計算書、純資産変動計算書、資金収支計算書の4つの表があり、概要は次のとおりです。

(1) 貸借対照表（BS：Balance Sheet）

地方公共団体の決算書は1年間にどのような収入があり、何にいくら支出したかを明らかにしますが、現在の資産や負債がどれだけあるのかは分かりにくいものとなっています。

貸借対照表は資産の状況とその資産を形成するための財源がどのように調達されたのかを明らかにします。表の左側（借方）に市が保有する土地や建物などの「資産」を示し、右側（貸方）にその資産を形成することによって将来世代が負担する「負債」と、これまでの世代が既に負担した「純資産」が会計年度の最終日においていくらあるのかが示されます。

貸借対照表（BS）の概略図

借方	貸方
・ 資産 …土地、建物、道路など将来の世代に引き継ぐ社会資本（インフラ）や、資金や基金などの将来現金化することが可能な財産	・ 負債 …地方債や退職手当引当金など将来の世代の負担となるもの
	・ 純資産 …過去の世代や国・県が負担した将来返済しなくてよい財産

(2) 行政コスト計算書（PL：Profit and Loss statement）

行政コスト計算書は1年間の行政運営を行う中で、福祉サービスやごみの収集にかかる経費、資産形成につながらない人件費や物件費などの行政サービスに要するコスト（経常費用、臨時損失）に区分したものと、行政サービスの対価として徴収する使用料及び手数料など（経常収益、臨時利益）を対応させて表示したものです。

行政コスト計算書は企業会計でいう損益計算書にあたるものですが、損益を把握することが目的ではなく、市民のみなさんに提供する行政サービスの費用を明らかにするものです。

経常費用と臨時損失の合計から経常収益と臨時利益の合計を差引いたものが、当該年度の純行政コストになります。

(3) 純資産変動計算書 (NW : Net Worth statement)

純資産変動計算書は、純資産（過去の世代や国・県が負担した将来返済しなくてよい財産）が年度中にどのように増減したかを表示したものです。

純資産の減少は、現役世代が将来世代にとって利用可能であった資源を消費して便益を享受する一方で、将来世代にその分の負担が先送りされたことを意味します。逆に純資産の増加は、現役世代が自らの負担によって将来世代も利用可能な資源を蓄積したことを意味し、将来世代の負担は軽減されたこととなります。

(4) 資金収支計算書 (CF : Cash Flow statement)

資金収支計算書は、歳計現金（資金）の出入りの情報を、性質の異なる3つの区分に分けて表示した計算書です。

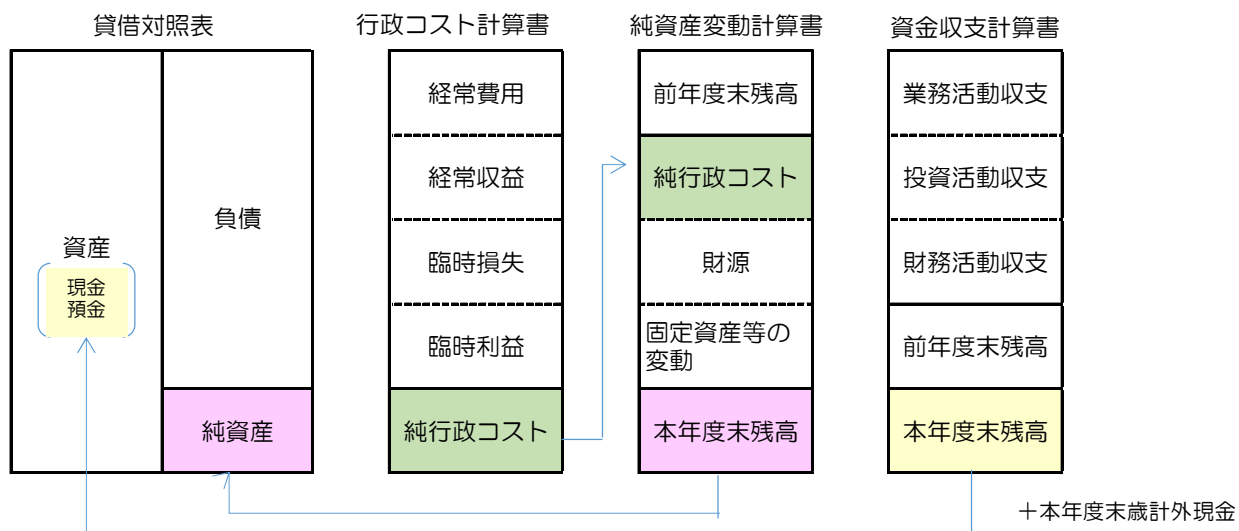
作成基準日

作成基準日は、会計年度末（3月31日）とし、当該年度の出納整理期間（4月1日～5月31日）における収支は、作成基準日までに決済したものと整理します。

また、各種指標を算出する際の令和2年度の人口は、令和3年1月1日現在の住民基本台帳人口31,495人を用いて算出しています。

4 財務書類4表の関係

財務書類の4つの表はそれぞれが連動しており、相互関係を示すと以下のとおりとなります。



※ 掲載数値についての留意事項

掲載している財務書類4票と分析数値は千円未満を四捨五入して処理しています。端数処理により合計金額等が一部相違しているものがありますのでご注意ください。

5 一般会計等財務書類について

(1) 貸借対照表（概要版）

これまでに善通寺市では、一般会計等で289億2,719万円の資産を形成してきました。
そのうち、純資産である150億6,688万円については過去の世代において既に負担がなされており、負債である138億6,030万円については将来の世代が負担していくことになります。

（単位：千円）

科目	金額	科目	金額
固定資産	26,111,610	固定負債	12,610,913
有形固定資産	21,426,170	地方債	10,382,414
事業用資産	17,770,081	引当金	1,938,814
インフラ資産	3,052,036	その他	289,685
物品	604,052	流動負債	1,249,390
無形固定資産	3,443	1年内償還予定地方債	985,805
投資その他の資産	4,681,998	未払金	-
流動資産	2,815,581	引当金	207,326
現金資産	857,578	その他	56,260
基金	1,792,270	負債合計	13,860,304
その他	165,734	純資産	15,066,888
資産合計	28,927,192	負債・純資産合計	28,927,192

用語説明

資産：善通寺市が所有する道路、学校等の建物、車両など将来世代に引き継ぐ社会資本や、投資、基金など将来現金化することが可能な財産。

負債：市債（地方債）や退職手当引当金など、将来世代の負担となるもの。

純資産：資産を形成するために過去の世代が蓄積してきた将来返済しなくてよい財産。

(2)行政コスト及び純資産変動計算書（概要版）

（単位：千円）

科目	金額
経常費用	16,210,808
業務費用	6,987,156
人件費	3,311,328
物件費等	3,406,586
その他	269,242
移転費用	9,223,651
補助金等	5,448,315
社会保障給付	2,962,858
その他	812,478
経常収益	648,126
純経常行政コスト（△）	-15,562,682
臨時損益	-1,297
純行政コスト	15,563,979
財源	15,348,489
税収等	8,795,138
国県等補助金	6,553,352
本年度差額	-215,489
資産評価差額等	507,161
本年度純資産変動額	291,672

行政コストの発生とそれに伴う純資産の変動の関係性を分かりやすく示すため、財務4表のうち行政コスト計算書と純資産変動計算書を結合して表示しています。

令和2年度の経常費用は、一般会計等で162億1,080万円です。また、行政サービスの利用に対する対価として、市民の皆さんが負担する使用料・手数料などの経常収益は6億4,813万円です。

経常収益から経常費用を差し引いた純経常行政コストは155億6,268万円となり、この不足分を市税・地方交付税などの一般財源並びに国県等補助金などの収入によって補っています。

その結果、本年度差額は2億1,549万円マイナスとなっており、令和2年度の単年度では発生した行政コストを財源で賄いきれていないため、過去に蓄積してきた純資産を取り崩したか、負担を将来へ先送りしていると言えます。

用語説明

人件費：職員給与や議員報酬、退職給付費など。

物件費等：消耗品費や備品購入費、委託料、施設の維持補修に係る経費、減価償却費など。

その他の業務費用：市債の償還利子や、上記の人件費、物件費等に該当しないもの。

移転費用：市民への補助金や児童手当、生活保護費等の社会保障給付など。

経常収益：使用料や手数料、財産貸付収入など。

税収等：市税、地方交付税、分担金・負担金など。

資産評価差額等：無償で譲渡又は取得した固定資産の評価額など。

(3) 資金収支計算書（概要版）

（単位：千円）

科目	金額
業務活動収支	651,472
業務支出	15,168,899
業務収入	15,818,483
臨時支出	-
臨時収入	1,888
投資活動収支	-1,283,064
投資活動支出	2,173,843
投資活動収入	890,779
財務活動収支	651,691
財務活動支出	998,909
財務活動収入	1,650,600
本年度資金収支額	20,099
前年度末残高	804,054
本年度末残高	824,154

令和2年度決算においては、経常的な行政サービスに係る業務活動収支で6,515万円余剰が生じ、投資活動で1億2,831万円の不足が、財務活動で6億5,169万円の余剰がそれぞれ生じた結果、全体で2,010万円増加して期末の歳計現金残高は8億2,415万円となっています。

用語説明

業務活動収支：人件費や物件費などの経常的な行政サービスにかかる支出並びに税収や手数料などの収入。

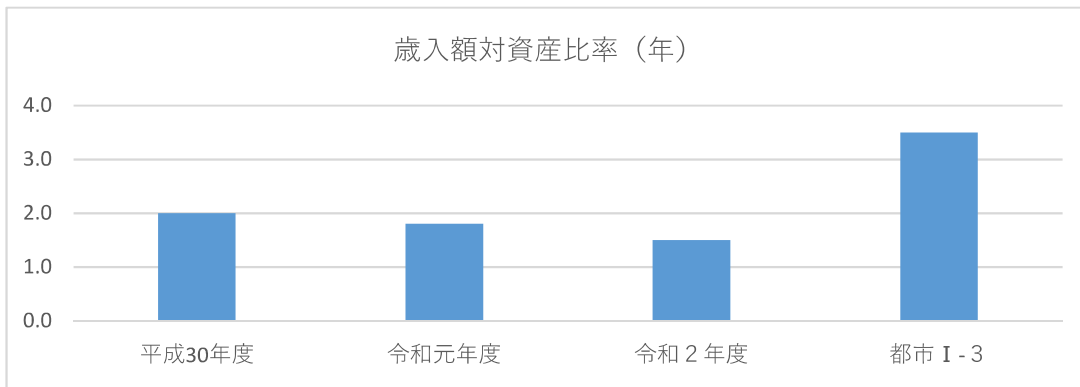
投資活動収支：公共施設の整備や基金への積立など、有形固定資産の形成に係る支出や、投資、貸付の収入及び支出。

財務活動収支：地方債や借入金の借入による収入並びに償還による支出。

6 財務書類から分かる財務指標

① 歳入額対資産比率

	普通寺市			類似団体比較 (H30)
	平成30年度	令和元年度	令和2年度	都市 I - 3
資産合計 (千円)	27,505,562	27,931,900	28,927,192	
歳入総額 (千円)	13,677,129	15,565,124	19,165,804	
当該値	2.0	1.8	1.5	3.5



歳入に対する資産の比率を算定することにより、形成されたストックである資産は何年分の歳入が充当されたかを見ることができます。

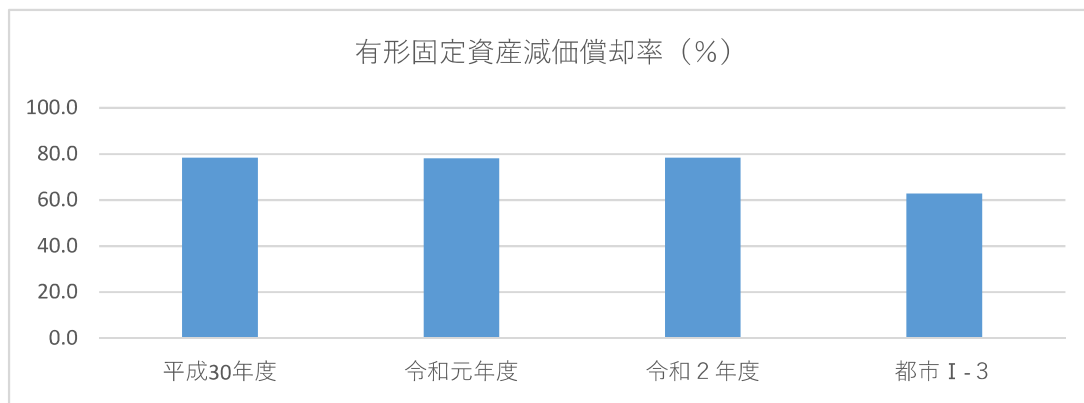
歳入額対資産比率＝資産合計÷歳入総額 (※)

※歳入総額＝資金収支計算書の各区分の収入＋前年度末資金残高

② 有形固定資産減価償却率 (資産老朽化比率)

	普通寺市			類似団体比較 (H30)
	平成30年度	令和元年度	令和2年度	都市 I - 3
減価償却累計額 (千円)	44,592,266	45,367,949	45,491,704	
有形固定資産 (千円) ※1	56,928,136	58,104,307	58,035,298	
当該値	78.3	78.1	78.4	62.8

※1 有形固定資産合計－土地等の非償却資産＋減価償却累計額



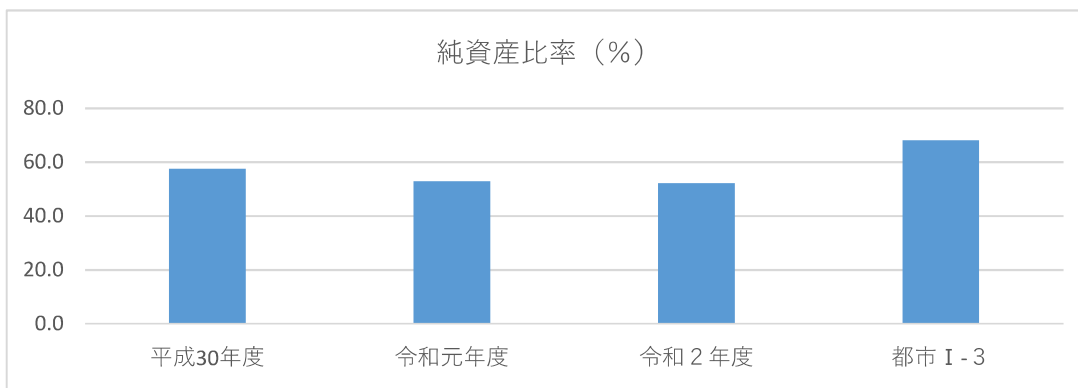
有形固定資産のうち償却資産の取得原価に対する減価償却累計額の割合から、耐用年数に比較してどの程度経過しているかを全体として把握できます。

有形固定資産減価償却率 (%)＝減価償却累計額÷償却資産取得価格×100

※償却資産取得価格 有形固定資産－土地等－建設仮勘定＋減価償却累計額

③ 純資産比率

	普通寺市			類似団体比較 (H30)
	平成30年度	令和元年度	令和2年度	都市 I - 3
純資産 (千円)	15,802,301	14,775,216	15,066,888	
資産合計 (千円)	27,505,562	27,931,900	28,927,192	
当該値	57.5	52.9	52.1	68.1



資産全体に対する現世代が負担してきた割合を表します。

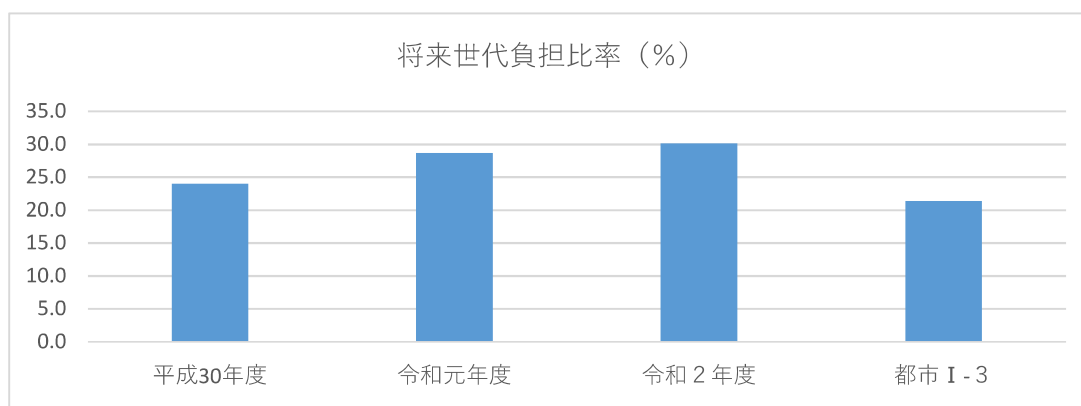
$$\text{純資産比率 (\%)} = \text{純資産} \div \text{総資産} \times 100$$

④ 将来世代負担比率

有形固定資産などの社会資本等に対して、将来の償還等が必要な負債による調達割合（公共資産等形成充当負債の割合）を算定することにより、社会資本等形成に係る将来世代の負担の程度を表します。

	普通寺市			類似団体比較 (H30)
	平成30年度	令和元年度	令和2年度	都市 I - 3
地方債残高 (千円) ※1	4,721,151	5,859,266	6,454,436	
有形・無形固定資産合計 (千円)	19,676,529	20,405,723	21,429,613	
当該値	24.0	28.7	30.1	21.4

※1 特例地方債の残高を控除した後の額



$$\text{将来世代負担比率 (\%)} = \text{地方債 (特例地方債を除く)} \div \text{有形・無形固定資産} \times 100$$

※地方債 地方債 + 1年以内償還予定地方債 + 長期未払金

⑤ 地方債償還可能年数 一般会計等 17.45年(前年度数値 494.51年)

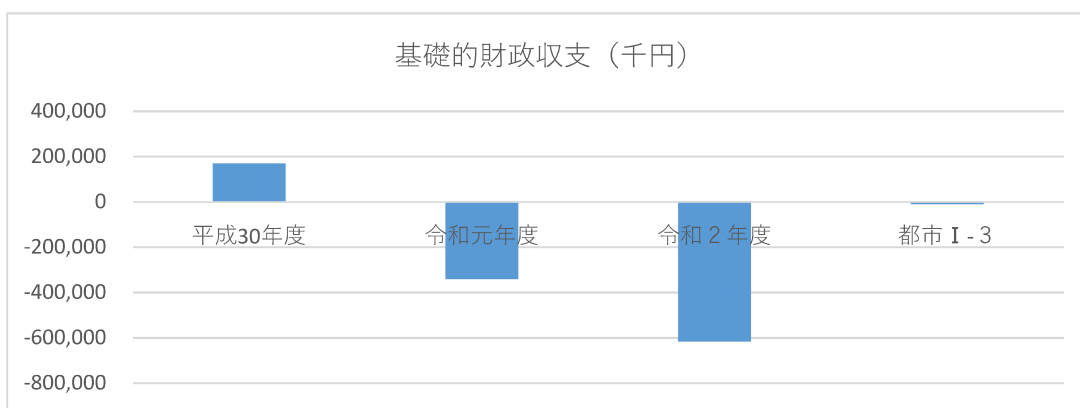
地方債が償還財源上限額（資金収支計算書における業務活動収支の黒字分）の何年分あるかを示す指標です。

$$\text{地方債償還可能年数（年）} = \text{地方債} \div \text{業務活動収支}$$

⑥ 基礎的財政収支（プライマリーバランス）

	普通寺市			類似団体比較 (R元)
	平成30年度	令和元年度	令和2年度	都市 I - 3
業務活動収支 (千円) ※1	631,235	81,110	702,752	
投資的活動収支 (千円) ※2	-461,178	-422,772	-1,319,430	
当該値	170,057	-341,661	-616,678	-11,200

※1 支払利息支出を除く。 ※2 基金積立金支出及び基金取崩収入を除く。



地方債などの元金・利子返済額を除いた支出と、地方債発行などの借金による収入を除いた収入のバランスを見るもので、収支がプラスの場合は経費が借金に頼らないで、税金などの収入で賄われていることを指します。

基礎的財政収支 (千円)

$$= \text{資金収支計算書上の業務活動収支（支払利息を除く）} + \text{投資活動収支}$$

⑦ 行政コスト対税収等比率 一般会計等 101.4% (前年度数値 106.3%)

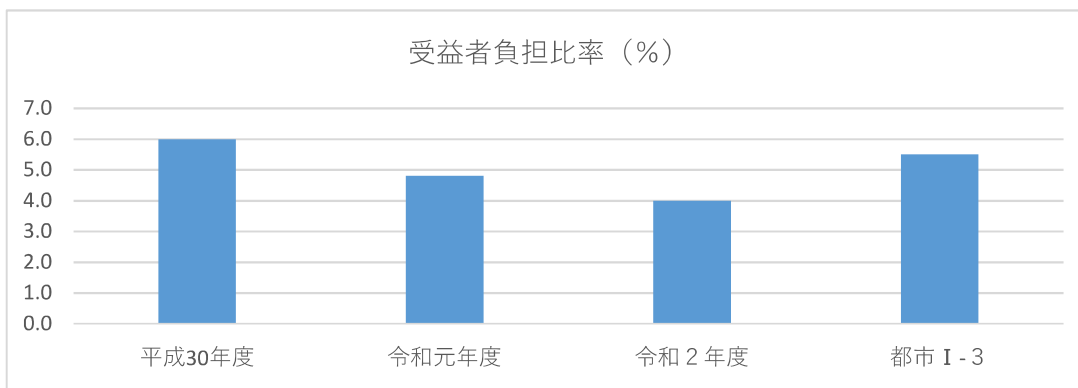
純経常行政コストに対する一般財源等の比率を見ることによって、どれだけが当年度の負担で賄われたかが分かります。

行政コスト対税収等比率 (%)

$$= \text{純経常行政コスト} \div (\text{税収等} + \text{国県等補助金}) \times 100$$

⑧ 受益者負担比率

	善通寺市			類似団体比較 (H30)
	平成30年度	令和元年度	令和2年度	都市 I - 3
経常収益 (千円)	722,593	625,675	648,126	
経常費用 (千円)	11,961,360	12,960,606	16,210,808	
当該値	6.0	4.8	4.0	5.5



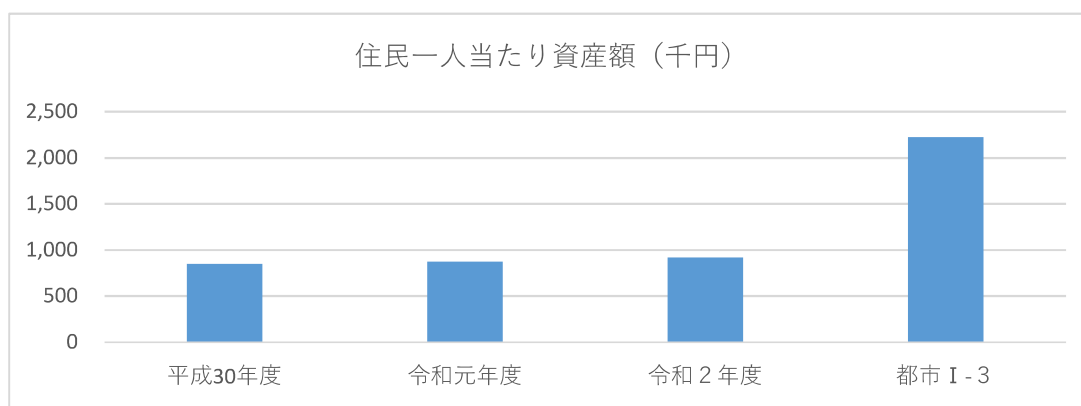
行政サービスの提供に対する受益者の負担割合を表す指標です。

$$\text{受益者負担比率 (\%)} = \text{経常収益} \div \text{経常費用} \times 100$$

⑨ 住民一人当たりの指標

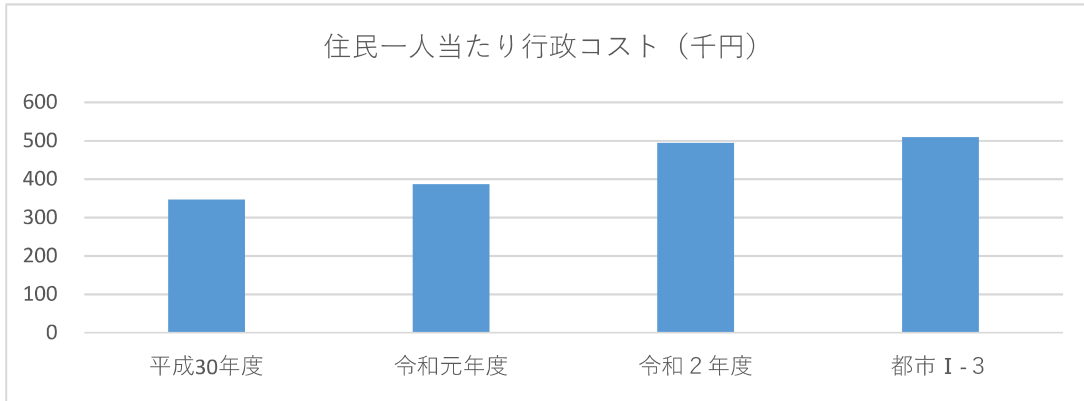
(1) 住民一人当たり資産額

	善通寺市			類似団体比較 (H30)
	平成30年度	令和元年度	令和2年度	都市 I - 3
資産合計 (千円)	27,505,562	27,931,900	28,927,192	
人口 (人)	32,389	32,023	31,495	
当該値	849	872	918	2,224



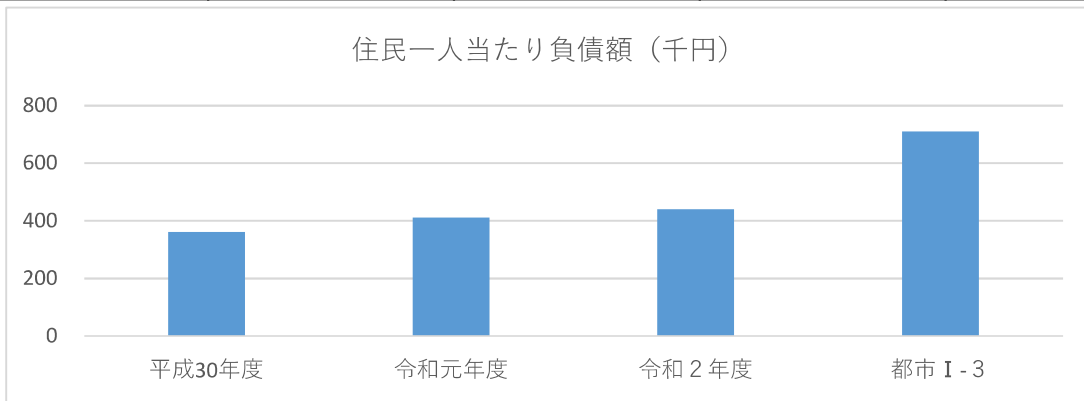
(2) 住民一人当たり行政コスト

	普通寺市			類似団体比較 (H30)
	平成30年度	令和元年度	令和2年度	都市 I - 3
純行政コスト (千円)	11,237,069	12,379,538	15,563,979	
人口 (人)	32,389	32,023	31,495	
当該値	347	387	494	509



(3) 住民一人当たり負債額

	普通寺市			類似団体比較 (H30)
	平成30年度	令和元年度	令和2年度	都市 I - 3
負債合計 (千円)	11,703,261	13,156,683	13,860,304	
人口 (人)	32,389	32,023	31,495	
当該値	361	411	440	710



貸借対照表

(令和3年3月31日現在)

自治体名: 善通寺市
 会計: 一般会計等

(単位: 千円)

科目名	金額	科目名	金額
【資産の部】		【負債の部】	
固定資産	26,111,610	固定負債	12,610,913
有形固定資産	21,426,170	地方債	10,382,414
事業用資産	17,770,081	長期未払金	-
土地	6,637,971	退職手当引当金	1,938,814
立木竹	-	損失補償等引当金	-
建物	24,147,702	その他	289,685
建物減価償却累計額	-14,940,000	流動負債	1,249,390
工作物	2,767,262	1年内償還予定地方債	985,805
工作物減価償却累計額	-2,145,929	未払金	-
船舶	-	未払費用	-
船舶減価償却累計額	-	前受金	-
浮標等	-	前受収益	-
浮標等減価償却累計額	-	賞与等引当金	207,326
航空機	-	預り金	33,425
航空機減価償却累計額	-	その他	22,835
その他	-	負債合計	13,860,304
その他減価償却累計額	-	【純資産の部】	
建設仮勘定	1,303,076	固定資産等形成分	27,915,297
インフラ資産	3,052,036	余剰分(不足分)	-12,848,409
土地	219,219		
建物	-		
建物減価償却累計額	-		
工作物	31,120,334		
工作物減価償却累計額	-28,405,775		
その他	-		
その他減価償却累計額	-		
建設仮勘定	118,258		
物品	1,774,114		
物品減価償却累計額	-1,170,062		
無形固定資産	3,443		
ソフトウェア	3,443		
その他	-		
投資その他の資産	4,681,998		
投資及び出資金	135,497		
有価証券	-		
出資金	135,497		
その他	-		
投資損失引当金	-		
長期延滞債権	91,674		
長期貸付金	321,168		
基金	4,140,924		
減債基金	-		
その他	4,140,924		
その他	-		
徴収不能引当金	-7,265		
流動資産	2,815,581		
現金預金	857,578		
未収金	160,943		
短期貸付金	11,417		
基金	1,792,270		
財政調整基金	1,648,531		
減債基金	143,739		
棚卸資産	-		
その他	-		
徴収不能引当金	-6,626		
資産合計	28,927,192	純資産合計	15,066,888
		負債及び純資産合計	28,927,192

行政コスト計算書

自 令和2年4月1日
至 令和3年3月31日

自治体名:善通寺市

会計:一般会計等

(単位:千円)

科目名	金額
経常費用	16,210,808
業務費用	6,987,156
人件費	3,311,328
職員給与費	2,435,099
賞与等引当金繰入額	207,326
退職手当引当金繰入額	56,508
その他	612,396
物件費等	3,406,586
物件費	2,189,748
維持補修費	236,805
減価償却費	980,034
その他	-
その他の業務費用	269,242
支払利息	51,279
徴収不能引当金繰入額	6,754
その他	211,209
移転費用	9,223,651
補助金等	5,448,315
社会保障給付	2,962,858
他会計への繰出金	809,140
その他	3,338
経常収益	648,126
使用料及び手数料	198,806
その他	449,321
純経常行政コスト	15,562,682
臨時損失	5,326
災害復旧事業費	-
資産除売却損	5,326
投資損失引当金繰入額	-
損失補償等引当金繰入額	-
その他	-
臨時利益	4,029
資産売却益	4,029
その他	-
純行政コスト	15,563,979

純資産変動計算書

自 令和2年4月1日
至 令和3年3月31日自治体名:善通寺市
会計:一般会計等

(単位:千円)

科目名	合計	固定資産等形成分	余剰分(不足分)
前年度末純資産残高	14,775,216	26,949,017	-12,173,801
純行政コスト(△)	-15,563,979		-15,563,979
財源	15,348,489		15,348,489
税収等	8,795,138		8,795,138
国県等補助金	6,553,352		6,553,352
本年度差額	-215,489		-215,489
固定資産等の変動(内部変動)		459,119	-459,119
有形固定資産等の増加		1,503,641	-1,503,641
有形固定資産等の減少		-986,912	986,912
貸付金・基金等の増加		679,937	-679,937
貸付金・基金等の減少		-737,547	737,547
資産評価差額	-	-	
無償所管換等	507,161	507,161	
その他	-	-	
本年度純資産変動額	291,672	966,280	-674,608
本年度末純資産残高	15,066,888	27,915,297	-12,848,409

資金収支計算書

自 令和2年4月1日
至 令和3年3月31日

自治体名: 善通寺市

会計: 一般会計等

(単位: 千円)

科目名	金額
【業務活動収支】	
業務支出	15,168,899
業務費用支出	5,945,248
人件費支出	3,261,994
物件費等支出	2,426,553
支払利息支出	51,279
その他の支出	205,421
移転費用支出	9,223,651
補助金等支出	5,448,315
社会保障給付支出	2,962,858
他会計への繰出支出	809,140
その他の支出	3,338
業務収入	15,818,483
税収等収入	8,788,285
国県等補助金収入	6,385,702
使用料及び手数料収入	198,806
その他の収入	445,692
臨時支出	-
災害復旧事業費支出	-
その他の支出	-
臨時収入	1,888
業務活動収支	651,472
【投資活動収支】	
投資活動支出	2,173,843
公共施設等整備費支出	1,503,641
基金積立金支出	602,203
投資及び出資金支出	-
貸付金支出	68,000
その他の支出	-
投資活動収入	890,779
国県等補助金収入	165,762
基金取崩収入	638,568
貸付金元金回収収入	80,867
資産売却収入	5,582
その他の収入	-
投資活動収支	-1,283,064
【財務活動収支】	
財務活動支出	998,909
地方債償還支出	976,760
その他の支出	22,148
財務活動収入	1,650,600
地方債発行収入	1,650,600
その他の収入	-
財務活動収支	651,691
本年度資金収支額	20,099
前年度末資金残高	804,054
本年度末資金残高	824,154
前年度末歳計外現金残高	31,250
本年度歳計外現金増減額	2,175
本年度末歳計外現金残高	33,425
本年度末現金預金残高	857,578

連結貸借対照表

(令和3年3月31日現在)

自治体名: 善通寺市

会計: 全体会計

(単位: 千円)

科目	金額	科目	金額
【資産の部】		【負債の部】	
固定資産	38,737,882	固定負債	22,076,037
有形固定資産	32,636,503	地方債等	15,172,124
事業用資産	18,248,331	長期未払金	-
土地	7,013,723	退職手当引当金	1,938,814
立木竹	-	損失補償等引当金	-
建物	24,384,416	その他	4,965,099
建物減価償却累計額	-15,074,217	流動負債	1,769,948
工作物	2,767,262	1年内償還予定地方債等	1,447,554
工作物減価償却累計額	-2,145,929	未払金	36,208
船舶	-	未払費用	-
船舶減価償却累計額	-	前受金	-
浮標等	-	前受収益	-
浮標等減価償却累計額	-	賞与等引当金	212,585
航空機	-	預り金	33,425
航空機減価償却累計額	-	その他	40,175
その他	-	負債合計	23,845,985
その他減価償却累計額	-	【純資産の部】	
建設仮勘定	1,303,076	固定資産等形成分	40,541,569
インフラ資産	13,692,332	余剰分(不足分)	-22,422,637
土地	220,976	他団体出資等分	-
建物	-		
建物減価償却累計額	-		
工作物	47,591,160		
工作物減価償却累計額	-34,238,062		
その他	-		
その他減価償却累計額	-		
建設仮勘定	118,258		
物品	2,009,961		
物品減価償却累計額	-1,314,122		
無形固定資産	933,068		
ソフトウェア	4,313		
その他	928,755		
投資その他の資産	5,168,311		
投資及び出資金	139,606		
有価証券	-		
出資金	139,606		
その他	-		
長期延滞債権	93,362		
長期貸付金	321,168		
基金	4,621,640		
減債基金	-		
その他	4,621,640		
その他	-		
徴収不能引当金	-7,465		
流動資産	3,227,035		
現金預金	1,178,615		
未収金	254,050		
短期貸付金	11,417		
基金	1,792,270		
財政調整基金	1,648,531		
減債基金	143,739		
棚卸資産	-		
その他	-		
徴収不能引当金	-9,317		
繰延資産	-	純資産合計	18,118,932
資産合計	41,964,917	負債及び純資産合計	41,964,917

連結行政コスト計算書

自 令和2年4月1日
至 令和3年3月31日

自治体名:善通寺市

会計:全体会計

(単位:千円)

科目	金額
経常費用	22,026,026
業務費用	7,759,741
人件費	3,393,006
職員給与費	2,510,562
賞与等引当金繰入額	212,585
退職手当引当金繰入額	56,508
その他	613,351
物件費等	3,961,245
物件費	2,371,181
維持補修費	242,061
減価償却費	1,348,003
その他	-
その他の業務費用	405,490
支払利息	152,456
徴収不能引当金繰入額	7,196
その他	245,838
移転費用	14,266,285
補助金等	11,296,920
社会保障給付	2,962,906
その他	6,458
経常収益	1,130,732
使用料及び手数料	515,011
その他	615,721
純経常行政コスト	20,895,294
臨時損失	19,675
災害復旧事業費	-
資産除売却損	5,326
損失補償等引当金繰入額	-
その他	14,349
臨時利益	4,029
資産売却益	4,029
その他	-
純行政コスト	20,910,940

連結純資産変動計算書

自 令和2年4月1日
至 令和3年3月31日

自治体名: 善通寺市
会計: 全体会計

(単位: 千円)

科目	合計	固定資産 等形成分	余剰分 (不足分)	他団体出資等分
前年度末純資産残高	15,825,181	27,850,235	-12,025,054	-
純行政コスト(△)	-20,910,940		-20,910,940	-
財源	20,765,970		20,765,970	-
税金等	10,611,142		10,611,142	-
国県等補助金	10,154,828		10,154,828	-
本年度差額	-144,970		-144,970	-
固定資産等の変動(内部変動)		67,842	-67,842	
有形固定資産等の増加		1,529,902	-1,529,902	
有形固定資産等の減少		-1,354,882	1,354,882	
貸付金・基金等の増加		735,793	-735,793	
貸付金・基金等の減少		-842,971	842,971	
資産評価差額	-	-		
無償所管換等	792,558	792,558		
他団体出資等分の増加			-	-
他団体出資等分の減少			-	-
比例連結割合変更に伴う差額	-	-	-	-
その他	1,646,163	11,830,933	-10,184,770	
本年度純資産変動額	2,293,751	12,691,333	-10,397,583	-
本年度末純資産残高	18,118,932	40,541,569	-22,422,637	-

連結資金収支計算書

自 令和2年4月1日
至 令和3年3月31日

自治体名: 善通寺市
会計: 全体会計

(単位: 千円)

科目	金額
【業務活動収支】	
業務支出	20,567,522
業務費用支出	6,301,237
人件費支出	3,309,913
物件費等支出	2,597,742
支払利息支出	152,456
その他の支出	241,126
移転費用支出	14,266,285
補助金等支出	11,296,920
社会保障給付支出	2,962,906
その他の支出	6,458
業務収入	21,892,178
税収等収入	10,892,934
国県等補助金収入	9,898,978
使用料及び手数料収入	489,849
その他の収入	610,416
臨時支出	14,349
災害復旧事業費支出	-
その他の支出	14,349
臨時収入	1,888
業務活動収支	1,312,195
【投資活動収支】	
投資活動支出	2,237,732
公共施設等整備費支出	1,521,670
基金積立金支出	648,062
投資及び出資金支出	-
貸付金支出	68,000
その他の支出	-
投資活動収入	916,429
国県等補助金収入	165,762
基金取崩収入	664,218
貸付金元金回収収入	80,867
資産売却収入	5,582
その他の収入	-
投資活動収支	-1,321,303
【財務活動収支】	
財務活動支出	1,457,850
地方債等償還支出	1,435,701
その他の支出	22,148
財務活動収入	1,693,318
地方債等発行収入	1,669,000
その他の収入	24,318
財務活動収支	235,468
本年度資金収支額	226,360
前年度末資金残高	918,831
比例連結割合変更に伴う差額	-
本年度末資金残高	1,145,191
前年度末歳計外現金残高	31,250
本年度歳計外現金増減額	2,175
本年度末歳計外現金残高	33,425
本年度末現金預金残高	1,178,615

連結貸借対照表

(令和3年3月31日現在)

自治体名: 善通寺市

会計: 連結会計

(単位: 千円)

科目	金額	科目	金額
【資産の部】		【負債の部】	
固定資産	45,085,155	固定負債	24,680,665
有形固定資産	38,566,533	地方債等	16,547,878
事業用資産	19,443,134	長期未払金	-
土地	7,228,249	退職手当引当金	2,023,043
立木竹	454,184	損失補償等引当金	-
建物	25,193,042	その他	6,109,744
建物減価償却累計額	-15,503,909	流動負債	2,108,939
工作物	3,082,193	1年内償還予定地方債等	1,558,163
工作物減価償却累計額	-2,314,442	未払金	199,177
船舶	-	未払費用	-
船舶減価償却累計額	-	前受金	939
浮標等	-	前受収益	-
浮標等減価償却累計額	-	賞与等引当金	225,078
航空機	-	預り金	51,818
航空機減価償却累計額	-	その他	73,765
その他	741	負債合計	26,789,604
その他減価償却累計額	-	【純資産の部】	
建設仮勘定	1,303,076	固定資産等形成分	47,030,376
インフラ資産	17,892,718	余剰分(不足分)	-23,848,394
土地	370,964	他団体出資等分	37,571
建物	269,191		
建物減価償却累計額	-141,975		
工作物	54,894,993		
工作物減価償却累計額	-37,911,077		
その他	664		
その他減価償却累計額	-78		
建設仮勘定	410,036		
物品	3,565,090		
物品減価償却累計額	-2,334,409		
無形固定資産	1,450,123		
ソフトウェア	132,713		
その他	1,317,410		
投資その他の資産	5,068,499		
投資及び出資金	135,041		
有価証券	28,401		
出資金	106,640		
その他	-		
長期延滞債権	97,704		
長期貸付金	344,860		
基金	4,498,371		
減債基金	-		
その他	4,498,371		
その他	-		
徴収不能引当金	-7,478		
流動資産	4,924,002		
現金預金	2,414,664		
未収金	282,389		
短期貸付金	11,417		
基金	1,933,804		
財政調整基金	1,790,065		
減債基金	143,739		
棚卸資産	247,035		
その他	46,442		
徴収不能引当金	-11,748		
繰延資産	-	純資産合計	23,219,553
資産合計	50,009,157	負債及び純資産合計	50,009,157

連結行政コスト計算書

自 令和2年4月1日
至 令和3年3月31日

自治体名:善通寺市

会計:連結会計

(単位:千円)

科目	金額
経常費用	26,278,671
業務費用	8,839,062
人件費	3,587,940
職員給与費	2,685,184
賞与等引当金繰入額	223,995
退職手当引当金繰入額	61,041
その他	617,719
物件費等	4,732,166
物件費	2,831,131
維持補修費	270,691
減価償却費	1,629,683
その他	660
その他の業務費用	518,957
支払利息	174,236
徴収不能引当金繰入額	7,744
その他	336,977
移転費用	17,439,609
補助金等	14,464,573
社会保障給付	2,962,906
その他	12,130
経常収益	1,803,546
使用料及び手数料	1,029,077
その他	774,469
純経常行政コスト	24,475,125
臨時損失	57,841
災害復旧事業費	-
資産除売却損	40,006
損失補償等引当金繰入額	202
その他	17,633
臨時利益	14,457
資産売却益	4,344
その他	10,113
純行政コスト	24,518,510

連結純資産変動計算書

自 令和2年4月1日
至 令和3年3月31日

自治体名: 善通寺市
会計: 連結会計

(単位: 千円)

科目	合計	固定資産 等形成分	余剰分 (不足分)	他団体出資等分
前年度末純資産残高	20,438,793	33,691,141	-13,287,951	35,603
純行政コスト(△)	-24,518,510		-24,519,941	1,431
財源	24,505,274		24,504,738	537
税金等	11,619,473		11,619,473	-
国県等補助金	12,885,802		12,885,265	537
本年度差額	-13,236		-15,203	1,968
固定資産等の変動(内部変動)		67,035	-67,035	
有形固定資産等の増加		1,530,268	-1,530,268	
有形固定資産等の減少		-1,357,748	1,357,748	
貸付金・基金等の増加		747,487	-747,487	
貸付金・基金等の減少		-852,971	852,971	
資産評価差額	-	-		
無償所管換等	799,611	799,611		
他団体出資等分の増加			-	-
他団体出資等分の減少			-	-
比例連結割合変更に伴う差額	386,390	641,655	-255,265	-
その他	1,607,994	11,830,933	-10,222,939	
本年度純資産変動額	2,780,760	13,339,235	-10,560,443	1,968
本年度末純資産残高	23,219,553	47,030,376	-23,848,394	37,571

連結資金収支計算書

自 令和2年4月1日
至 令和3年3月31日

自治体名: 善通寺市

会計: 連結会計

(単位: 千円)

科目	金額
【業務活動収支】	
業務支出	24,337,285
業務費用支出	6,226,066
人件費支出	3,432,482
物件費等支出	2,313,384
支払利息支出	153,869
その他の支出	326,331
移転費用支出	18,111,219
補助金等支出	15,135,689
社会保障給付支出	2,962,906
その他の支出	12,623
業務収入	25,800,672
税収等収入	11,857,417
国県等補助金収入	12,681,380
使用料及び手数料収入	538,569
その他の収入	723,306
臨時支出	14,349
災害復旧事業費支出	-
その他の支出	14,349
臨時収入	10,624
業務活動収支	1,459,662
【投資活動収支】	
投資活動支出	2,346,834
公共施設等整備費支出	1,539,998
基金積立金支出	738,836
投資及び出資金支出	-
貸付金支出	68,000
その他の支出	-
投資活動収入	1,016,174
国県等補助金収入	165,762
基金取崩収入	756,460
貸付金元金回収収入	80,867
資産売却収入	5,892
その他の収入	7,193
投資活動収支	-1,330,660
【財務活動収支】	
財務活動支出	1,508,373
地方債等償還支出	1,462,210
その他の支出	46,163
財務活動収入	1,740,396
地方債等発行収入	1,701,668
その他の収入	38,728
財務活動収支	232,023
本年度資金収支額	361,025
前年度末資金残高	1,981,369
比例連結割合変更に伴う差額	36,604
本年度末資金残高	2,378,998
前年度末歳計外現金残高	33,577
本年度歳計外現金増減額	2,089
本年度末歳計外現金残高	35,666
本年度末現金預金残高	2,414,664