

令和 8 年度

事業計画及び収支予算書

自 令和 8 年 4 月 1 日

至 令和 9 年 3 月 31 日

公益財団法人善通寺市農地管理公社

令和8年度事業計画及び収支予算について

【事業計画】

令和8年度 事業計画書

I 事業方針

本市の農業情勢は、若者や農業法人の担い手は増加していますが、農地の約7割の保全管理を担ってきた兼業農家の高齢化と離農がそれを上回る状況にあり、耕作不能農地は増加傾向にあります。これを受け、当公社の受託面積も同様に増加し、期中での新規受託も多くなっています。また、新たに農地の相続による市外所有者の増加が課題となっており、当公社でも市外からの依頼が既に3割を超えています。令和8年度は、これらの状況が継続するものと予想されますので、受託体制を整え万全を期します。

一方、国では農水省から2025年の農林業センサスの概算値が公表されました。それによると、全国でこの5年間に農家が過去最大の25%減少し、農業経営体数も初めて100万割れとなりました。法人経営体が7.9%増加し大規模経営への農地集積も進展していますが、離農者が放出する農地を受け切れていないことが明らかになりました。令和8年は、5年に1度のこの調査結果を受け、国として農地縮小に歯止めをかける政策の構築が期待される年となります。

こうした環境の中、当公社は、設立の趣旨でもある「農地の荒廃防止及び有効利用並びに農業の担い手確保・育成・発展を図る事業」に積極的に取り組むこととし、次のとおり実施します。

II 事業内容

1. 農地の荒廃防止及び有効利用並びに農業の担い手確保・育成・発展を図る事業

農地の荒廃を防止し、有効利用を図るために、農地を将来的に切れ目なく農地として有効活用できるよう、耕作不能農地の保全・管理を実施するとともに、これからの地域農業を担う後継者及び新規就農者の育成・確保を推進します。さらに、地域の特産品を開発し、普及を図ることで育成・確保した担い手・後継者の農業経営の安定化に寄与します。

各事業内容は以下のとおりです。

(1) 農地利用集積円滑化に関する事業

平成 24 年度から農地利用集積円滑化団体として農地の流動化・集積化に取り組んできました。しかし、「農地中間管理事業の推進に関する法律」の改正に伴い、この事業は令和 2 年度から(公財)香川県農地機構に統合されました。当公社は、既存の契約が期間満了するまでの間、その管理業務を中心に継続実施します。

① 農地所有者代理事業

農作業等受委託事業や農業後継者及び新規就農者育成事業等において当公社が持つ情報を(公財)香川県農地機構と共有し、同機構と連携することで、引き続き市内の農地の集積・集約化及び有効な利活用に寄与します。

② 農地売買等事業

当公社が利用権を中間保有している既存の契約について、契約期間が満了するまでの間、賃貸借料の精算等必要な管理業務を継続実施します。

なお、令和 7 年度中に、借受で 3 件 (0.71ha)、貸付で 2 件 (0.63ha) の契約が期間満了しました。

借 受		貸 付	
件 数	面 積	件 数	面 積
5 件	1.6ha	5 件	1.6ha

(2) 農作業等受委託の調整に関する事業

① 農作業等の受委託事業

農地の保全管理作業を、耕作不能農家から受託し、いつでも農地として利活用できるように保全管理します。年間を通して当公社職員が圃場を巡回した上で、適期に契約オペレータに委託して 3 回程度耕起作業等を実施します。

作業名	受託戸数	受託面積・畦長	受託延べ面積・畦長
保全管理作業	70 戸	11.0ha	30.0ha
畦畔草刈作業	20 戸	2,000m	4,000m

② 農作業用機械貸出事業

農業者の経営の合理化や便宜を図るため、保全管理作業の閑散期において当公社保有の農作業用機械（荒廃草処理機）を貸出します。

③ 事業の啓発

事業の啓発用チラシを作成の上、市内の全農家に対して配布し周知を図ります。

（３）農業後継者及び新規就農者の育成に関する事業

① 農業後継者育成事業

農業後継者や農業に興味を持つ者を対象に、野菜栽培を指導する農業塾「ゆめ楽農支援塾」を開催します。講座では栽培技術や出荷方法等全般について指導することとで、農業の地域における後継者としての意欲を喚起し就農を支援します。

募集人数	30名程度
開催期間	令和8年6月～令和9年5月
開催回数	基礎講座 毎月1回（平日夜間での座学） 実践講座 毎月1～2回（土、日に実習田での実習）
栽培作物	春夏野菜及び秋冬野菜全般（玉葱、じゃがいも、レタス、キャベツ、人参、その他）
専任講師	中尾俊彦（基礎）、竹森正博（実習）、長谷川大道（助手）外
協力団体	香川県中讃農業改良普及センター、JA香川県

② 新規就農者育成事業

善通寺市では、平成21年度から、市内で新規就農を目指す市外出身者の若者を独自で育成する新規就農者育成事業を実施し、既に3期生までの6名の若者が移住し市内で就農しています。市では、これまでの事業成果を踏まえ、令和7年度から4期生として、野菜栽培を希望する32歳の若者の育成を開始しました。当公社は、市から育成業務の委託を受け、育成研修を実施していますが研修の進捗は順調に推移しています。令和8年度も引き続き育成研修の強化を図るとともに、5期生の募集活動にも注力します。なお、5期生は、露地野菜に加え果樹（キウイ）栽培を希望する若者も受け入れる予定です。

研修生氏名	出身地	研修期間（予定）
金清 百広	北海道河東郡音更町	令和7年4月1日～令和10年3月31日

（４）地域の特産品となる特産物の開発、普及及び啓発に関する事業

「讃岐もち麦ダイシモチ」の特産品化事業については、令和7年度末において、（株）まんでがんへ生産管理関係を除く事業の中核を移管することとしています。

令和8年度は、移管後の事業の円滑な運営について支障が出ないよう（株）まんでがんと緊密な連携を図り、調整していくこととします。

さらに、これからの事業の発展を期し、生産と販売の需給バランスの調整にも積極的に参画し役割を果たすこととします。生産面では、「讃岐もち麦ダイシモチ」及び新たに産地品種銘柄の認定を受ける予定の新品種「善通寺2024」について、更なる品質の維持・向上に向けた取り組みを引き続き強化します。栽培においては、令和8年産は、ダイシモチ麦で、約54ha作付けし令和8年6月に約215トン、善通寺2024は、約6ha作付けし同約25トンの収穫を見込んでいます。

また、令和9年産については、播種（令和8年11月）前に、関係者による検討会議を開催し、販売状況及び在庫量等を考慮したうえで必要生産量を決定します。それを受け作付面積を決定したうえで、生産部会内で配分等を決定します。

【収支予算】

令和8年度 収支予算書(損益計算ベース)
令和8年4月1日から令和9年3月31日まで

(単位：円)

	当年度	前年度	増減
I 一般正味財産増減の部			
1. 経常増減の部			
(1)経常収益			
基本財産運用益	(105,000)	(50,000)	(55,000)
基本財産受取利息	105,000	50,000	55,000
事業収益	(33,170,000)	(45,620,000)	(△12,450,000)
農産物販売料	24,400,000	37,300,000	△12,900,000
用地賃貸料	100,000	100,000	0
負担金	150,000	120,000	30,000
受託料	3,700,000	3,700,000	0
保全管理作業料	4,400,000	4,000,000	400,000
畦畔草刈作業料	320,000	300,000	20,000
農業用機械貸出料	100,000	100,000	0
受取補助金等	(1,150,000)	(1,150,000)	(0)
受取地方公共団体補助金	950,000	950,000	0
受取民間補助金	200,000	200,000	0
受取国庫助成金	0	0	0
受取民間助成金	0	0	0
雑収益	(366,000)	(46,000)	(320,000)
受取利息	55,000	35,000	20,000
雑収益	311,000	11,000	300,000
経常収益計	34,791,000	46,866,000	△ 12,075,000
(2)経常費用			
事業費	(33,948,000)	(45,884,000)	(△11,936,000)
給与手当	2,280,000	2,280,000	0
臨時雇賃金	10,000	40,000	△30,000
福利厚生費	510,000	513,000	△3,000
会議費	60,000	550,000	△490,000
旅費交通費	370,000	350,000	20,000
通信運搬費	144,000	145,000	△1,000
減価償却費	2,020,000	1,610,000	410,000
消耗品費	1,660,000	2,530,000	△870,000
修繕費	406,000	376,000	30,000
燃料費	567,000	567,000	0
賃借料	630,000	630,000	0
保険料	190,000	150,000	40,000
諸謝金	360,000	150,000	210,000
租税公課	53,000	513,000	△460,000
利用料	420,000	1,520,000	△1,100,000
用地賃借料	100,000	100,000	0
支払手数料	83,000	33,000	50,000
委託費	23,758,000	33,500,000	△9,742,000
雑費	327,000	327,000	0
管理費	(805,000)	(905,000)	(△100,000)
役員報酬	110,000	110,000	0
会議費	30,000	30,000	0
旅費交通費	50,000	50,000	0

令和8年度 収支予算書(損益計算ベース)

令和8年4月1日から令和9年3月31日まで

(単位：円)

	当年度	前年度	増減
通信運搬費	130,000	130,000	0
減価償却費	0	0	0
消耗品費	50,000	150,000	△100,000
修繕費	0	0	0
燃料費	0	0	0
賃借料	0	0	0
租税公課	40,000	40,000	0
支払手数料	30,000	30,000	0
委託費	350,000	350,000	0
雑費	15,000	15,000	0
経常費用計	34,753,000	46,789,000	△12,036,000
評価損益等調整前当期経常増減額	38,000	77,000	△39,000
基本財産評価益	0	0	0
基本財産評価損	0	0	0
特定資産評価損	0	0	0
評価損益等計	0	0	0
当期経常増減額	38,000	77,000	△39,000
2. 経常外増減の部			
(1)経常外収益			
固定資産売却益	(100,000)	(200,000)	(△100,000)
車輛運搬具売却益	100,000	0	100,000
農林業用資産売却益	0	200,000	△200,000
経常外収益計	100,000	200,000	△100,000
(2)経常外費用			
固定資産売却損	(0)	(0)	(0)
車輛運搬具売却損	0	0	0
農林業用資産売却損	0	0	0
固定資産除却損	(1)	(200,000)	(△199,999)
車輛運搬具除却損	0	0	0
農林業用資産除却損	1	200,000	△199,999
経常外費用計	1	200,000	△199,999
当期経常外増減額	99,999	0	99,999
当期一般正味財産増減額	137,999	77,000	60,999
一般正味財産期首残高	54,346,000	54,269,000	77,000
一般正味財産期末残高	54,483,999	54,346,000	137,999
II 指定正味財産増減の部			
受取補助金等	(0)	(0)	(0)
受取民間補助金	0	0	0
一般正味財産への振替額	(0)	(0)	(0)
一般正味財産への振替	0	0	0
当期指定正味財産増減額	0	0	0
指定正味財産期首残高	0	0	0
指定正味財産期末残高	0	0	0
III 正味財産期末残高	54,483,999	54,346,000	137,999

収支予算書内訳表(損益計算ベース)

令和8年4月1日から令和9年3月31日まで

(単位：円)

科 目	公益目的事業会計			収益事業等会計			法人会計	その他		内部取引消去	合計
	農地の荒廃防止及び有効利用並びに 農業の担い手確保・育成・発展を図る事業	共通	公益目的事業 小計	収益事業	収益共通	収益事業小計		全共通			
I 一般正味財産増減の部											
1. 経常増減の部											
(1)経常収益											
基本財産運用益	(0)	(0)	(0)		(0)	(0)	(105,000)	(0)	(0)		(105,000)
基本財産受取利息	0	0	0		0	0	105,000	0	0		105,000
事業収益	(33,170,000)	(0)	(33,170,000)		(0)	(0)	(0)	(0)	(0)		(33,170,000)
農産物販売料	24,400,000	0	24,400,000		0	0	0	0	0		24,400,000
用地賃貸料	100,000	0	100,000		0	0	0	0	0		100,000
負担金	150,000	0	150,000		0	0	0	0	0		150,000
受託料	3,700,000	0	3,700,000		0	0	0	0	0		3,700,000
保全管理作業料	4,400,000	0	4,400,000		0	0	0	0	0		4,400,000
畦畔草刈作業料	320,000	0	320,000		0	0	0	0	0		320,000
農業用機械貸出料	100,000	0	100,000		0	0	0	0	0		100,000
受取補助金等	(0)	(0)	(0)		(0)	(0)	(1,150,000)	(0)	(0)		(1,150,000)
受取地方公共団体補助金	0	0	0		0	0	950,000	0	0		950,000
受取民間補助金	0	0	0		0	0	200,000	0	0		200,000
受取国庫助成金	0	0	0		0	0	0	0	0		0
受取民間助成金	0	0	0		0	0	0	0	0		0
雑収益	(345,000)	(0)	(345,000)		(0)	(0)	(21,000)	(0)	(0)		(366,000)
受取利息	35,000	0	35,000		0	0	20,000	0	0		55,000
雑収益	310,000	0	310,000		0	0	1,000	0	0		311,000
経常収益計	33,515,000	0	33,515,000		0	0	1,276,000	0	0		34,791,000
(2)経常費用											
事業費	(33,948,000)	(0)	(33,948,000)		(0)	(0)	(0)	(0)	(0)		(33,948,000)
給与手当	2,280,000	0	2,280,000		0	0	0	0	0		2,280,000
臨時雇賃金	10,000	0	10,000		0	0	0	0	0		10,000
福利厚生費	510,000	0	510,000		0	0	0	0	0		510,000
会議費	60,000	0	60,000		0	0	0	0	0		60,000
旅費交通費	370,000	0	370,000		0	0	0	0	0		370,000
通信運搬費	144,000	0	144,000		0	0	0	0	0		144,000
減価償却費	2,020,000	0	2,020,000		0	0	0	0	0		2,020,000
消耗品費	1,660,000	0	1,660,000		0	0	0	0	0		1,660,000
修繕費	406,000	0	406,000		0	0	0	0	0		406,000
燃料費	567,000	0	567,000		0	0	0	0	0		567,000
賃借料	630,000	0	630,000		0	0	0	0	0		630,000
保険料	190,000	0	190,000		0	0	0	0	0		190,000
諸謝金	360,000	0	360,000		0	0	0	0	0		360,000
租税公課	53,000	0	53,000		0	0	0	0	0		53,000
利用料	420,000	0	420,000		0	0	0	0	0		420,000
用地賃借料	100,000	0	100,000		0	0	0	0	0		100,000
支払手数料	83,000	0	83,000		0	0	0	0	0		83,000
委託費	23,758,000	0	23,758,000		0	0	0	0	0		23,758,000
雑費	327,000	0	327,000		0	0	0	0	0		327,000
管理費	(0)	(0)	(0)		(0)	(0)	(805,000)	(0)	(0)		(805,000)
役員報酬	0	0	0		0	0	110,000	0	0		110,000
会議費	0	0	0		0	0	30,000	0	0		30,000

収支予算書内訳表(損益計算ベース)
令和8年4月1日から令和9年3月31日まで

(単位：円)

科 目	公益目的事業会計				収益事業等会計			法人会計	その他		内部取引消去	合計
	農地の荒廃防止及び有効利用並びに 農業の担い手確保・育成・発展を図る事業	共通	公益目的事業 小計	収益事業	収益共通	収益事業小計						
旅費交通費	0	0	0	0	0	0	0	50,000	0			50,000
通信運搬費	0	0	0	0	0	0	0	130,000	0			130,000
減価償却費	0	0	0	0	0	0	0	0	0			0
消耗品費	0	0	0	0	0	0	0	50,000	0			50,000
修繕費	0	0	0	0	0	0	0	0	0			0
燃料費	0	0	0	0	0	0	0	0	0			0
賃借料	0	0	0	0	0	0	0	0	0			0
租税公課	0	0	0	0	0	0	0	40,000	0			40,000
支払手数料	0	0	0	0	0	0	0	30,000	0			30,000
委託費	0	0	0	0	0	0	0	350,000	0			350,000
雑費	0	0	0	0	0	0	0	15,000	0			15,000
経常費用計	33,948,000	0	33,948,000	0	0	0	0	805,000	0	0	0	34,753,000
評価損益等調整前当期経常増減額	△ 433,000	0	△ 433,000	0	0	0	0	471,000	0	0	0	38,000
基本財産評価益	0	0	0	0	0	0	0	0	0			0
基本財産評価損	0	0	0	0	0	0	0	0	0			0
特定資産評価損	0	0	0	0	0	0	0	0	0			0
評価損益等計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
当期経常増減額	△ 433,000	0	△ 433,000	0	0	0	0	471,000	0	0	0	38,000
2. 経常外増減の部												
(1)経常外収益												
固定資産売却益	(100,000)	(0)	(100,000)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(100,000)
車輦運搬具売却益	100,000	0	100,000	0	0	0	0	0	0	0	0	100,000
農林業用資産売却益	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
経常外収益計	100,000	0	100,000	0	0	0	0	0	0	0	0	100,000
(2)経常外費用												
固定資産売却損	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)
車輦運搬具売却損	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
農林業用資産売却損	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
固定資産除却損	(1)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(1)
車輦運搬具除却損	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
農林業用資産除却損	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1
経常外費用計	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1
当期経常外増減額	99,999	0	99,999	0	0	0	0	0	0	0	0	99,999
当期一般正味財産増減額	△ 333,001	0	△ 333,001	0	0	0	0	471,000	0	0	0	137,999
一般正味財産期首残高	6,456,000	0	6,456,000	0	0	0	0	10,461,000	37,429,000	0	0	54,346,000
一般正味財産期末残高	6,122,999	0	6,122,999	0	0	0	0	10,932,000	37,429,000	0	0	54,483,999
II 指定正味財産増減の部												
受取補助金等	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)
受取民間補助金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
一般正味財産への振替額	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)
一般正味財産への振替	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
当期指定正味財産増減額	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
指定正味財産期首残高	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
指定正味財産期末残高	6,122,999	0	6,122,999	0	0	0	0	10,932,000	37,429,000	0	0	54,483,999